

Boletim de Resultados

GRUPO SANTA RITA

Produção Agroindustrial

N.º 10 / 07.2021

Mês base da análise: Julho/2021
Emissão do Boletim: Agosto/2021



Boletim de Resultados

GRUPO SANTA RITA PRODUÇÃO AGROINDUSTRIAL

O Boletim de Resultados tem a finalidade de demonstrar o desempenho das atividades operacionais, as decisões e ações administrativas, econômicas e financeiras do Grupo Santa Rita.

As informações apresentadas neste Boletim de Resultados estão registradas em sistemas e documentos oficiais, nas diversas áreas das empresas do Grupo e serão disponibilizadas à Administradora Judicial de forma analítica.

Mês base da análise: Julho/2021
Emissão do Boletim: Agosto/2021

Sumário

1. O GRUPO	01
2. PONTO DE VISTA	07
3. DESTAQUES DO BOLETIM	08
4. PLANEJAMENTO DA SAFRA	08
5. MERCADO DE AÇÚCAR E ETANOL	11
6. CUSTOS AGROINDUSTRIAIS	12
7. COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO	12
8. SITUAÇÃO ECONÔMICA DO GRUPO	13
9. RECURSOS HUMANOS	13
10. PROJETOS SOCIAIS	14
11. GESTÃO AMBIENTAL E SUSTENTABILIDADE	15
12. DOCUMENTOS DISPONIBILIZADOS	15
13. CONCLUSÃO	15

1. O GRUPO

O Grupo Santa Rita é composto por 18 empresas sendo elas:

- Agro Pecuária Santa Rosa Ltda. (“Santa Rosa”)
CNPJ 72.702.020/0001-15;
- Agro Pecuária Córrego Rico Ltda. (“Córrego Rico”)
CNPJ 49.934.383/0001-64;
- Agro Pecuária e Industrial Salto do Taquaral Ltda. (“Salto Do Taquaral”)
CNPJ 01.378.447/0001-61;
- Quatro Córregos Agropecuária Ltda. (“Quatro Córregos”)
CNPJ 68.956.234/0001-40;
- Citro Maringá Agrícola e Comercial Ltda. (“Citro Agrícola”)
CNPJ 50.936.889/0001-91;
- Condine - Agro-Pastoril Ltda. (“Condine”)
CNPJ 96.612.973/0001-50;
- Usina Santa Rita S.A. Açúcar e Álcool (“Usina Santa Rita”)
CNPJ 45.353.547/0001-09;
- Usina Maringá Indústria e Comércio Ltda. (“Usina Maringá”)
CNPJ 43.951.227/0001-25;
- Farm Industria E Agro Pecuária Ltda. (“Farm”)
CNPJ 03.676.184/0001-00;
- Usina Jequitibá da Mata Indústria e Comércio Ltda. (“Jequitibá Da Mata”)
CNPJ 53.363.305/0001-24;
- Irmãos Cury S.A. (“Irmãos Cury”)
CNPJ 55.977.987/0001-90;
- Diné Empreendimentos E Participações Eireli (“Diné Participações”)
CNPJ 18.108.034/0001-60;
- Mafid Empreendimentos E Participações S.A. (“Mafid”)
CNPJ 00.885.312/0001-20;
- Sahnema Empreendimentos E Participações Ltda. (“Sahnema”)
CNPJ 00.833.405/0001-00;
- Santa Rosa Participações S/A (“Santa Rosa Participações”)
CNPJ 69.051.464/0001-23;
- Diné S/A Comercial Exportadora (“Diné Exportadora”)
CNPJ 00.712.624/0001-31;
- Álamo Comércio e Distribuição Ltda. (“Álamo Distribuição”)

- CNPJ 03.513.828/0001-31;
- Transbri Única Transportes Ltda. (“Transbri”)
CNPJ 01.279.130/0001-78.

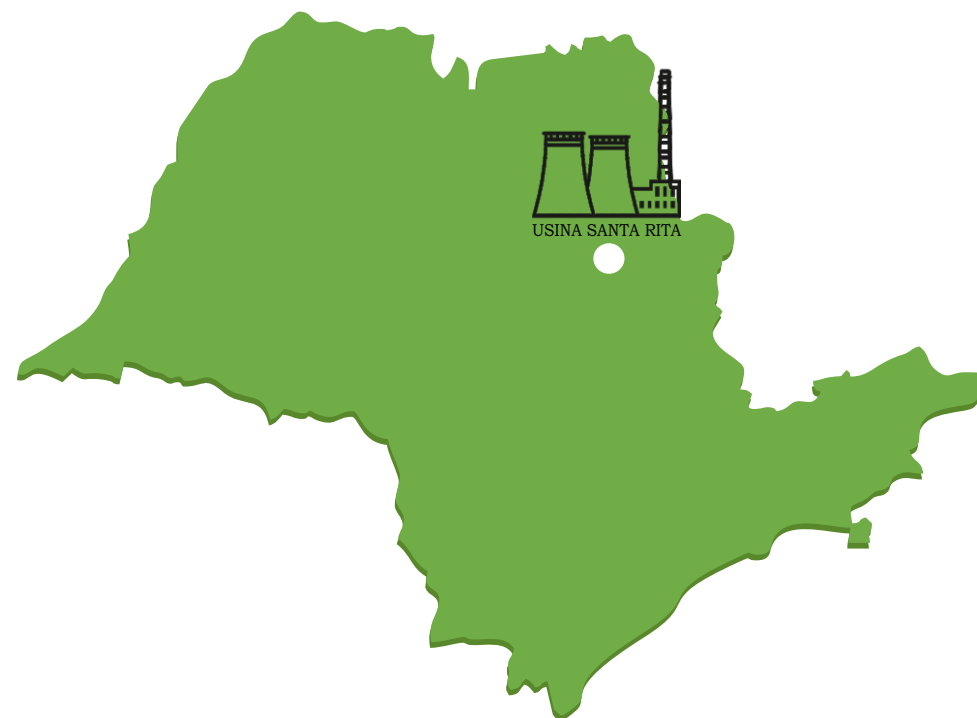


Figura 1 – Localização da Usina Santa Rita.

Todas as empresas possuem o controle centralizado e detêm uma forte relação comercial entre si pois integram a mesma cadeia produtiva e apesar de atuarem de forma independente em seus ramos de atuação (cadeia produtiva de açúcar e etanol), acabam por ter uma interdependência contratual (contratos coligados).

Na sequência, o *Gráfico 1*, retirado dos autos do Processo Judicial nº 1000431-30.2020, fls. 5, ilustra a função de cada empresa na cadeia econômica em que estão inseridas.

Para melhor acompanhamento, as empresas foram divididas em blocos de atividades, sendo: Administração, Cultivo, Fabricação e Distribuição e Transporte.

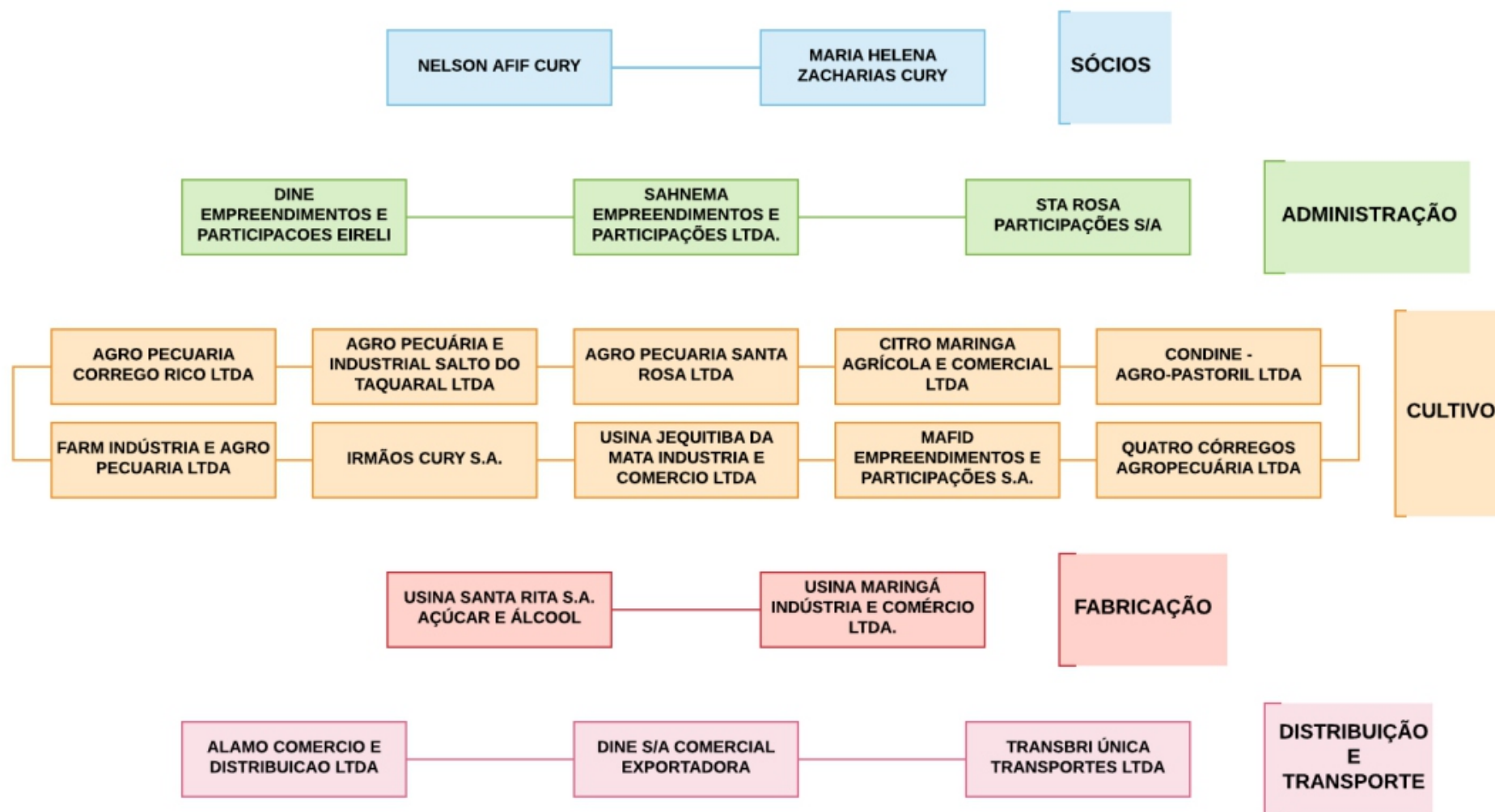


Gráfico 1 – Empresas na Cadeia Econômica Agropecuária que Permeia o Grupo.

A Usina Santa Rita (Grupo Santa Rita) é de suma importância na região onde atua, tanto na geração de empregos para a população quanto em ações sociais, promovendo desenvolvimento regional com responsabilidade social.

Foi fundada no século 19 e teve suas atividades encerradas em 1970. Porém, foi comprada em 1971, passando a ser chamada de Santa Rita e iniciou suas atividades de produção de açúcar e álcool hidratado no ano safra de 1971/1972.

Em 1995 foi adquirida pelo Grupo Usina Maringá.

As empresas do Grupo trabalham com um modelo flexível de produção entre os produtos açúcar e etanol, dependendo da relação de ganho no preço de ambos os produtos. Possuem boas práticas de controle e fabricação, garantindo a qualidade na fabricação, nos processos e serviços.

Na sequência são apresentados os blocos de atividades com a Matriz e Filiais do Grupo Santa Rita.

CONTROLE SOCIETÁRIO

PARTICIPAÇÃO SOCIETÁRIA

FABRICAÇÃO	Sem Alteração
CULTIVO	Sem Alteração
ADMINISTRAÇÃO	Sem Alteração
DISTRIBUIÇÃO E TRANSPORTE	Sem Alteração

FABRICAÇÃO

Usina Santa Rita - Matriz 45.353.547/0001-09

Filial (14-mai-20)	Filial (31-jul-21)	Variação	Filial (14-mai-20)	Filial (31-jul-21)	Variação	Filial (14-mai-20)	Filial (31-jul-21)	Variação
45.353.547/0179-31	45.353.547/0179-31	s / variação	45.353.547/0104-14	45.353.547/0104-14	s / variação	45.353.547/0085-17	45.353.547/0085-17	s / variação
45.353.547/0178-50	45.353.547/0178-50	s / variação	45.353.547/0103-33	45.353.547/0103-33	s / variação	45.353.547/0084-36	45.353.547/0084-36	s / variação
45.353.547/0175-08	45.353.547/0175-08	s / variação	45.353.547/0102-52	45.353.547/0102-52	s / variação	45.353.547/0083-55	45.353.547/0083-55	s / variação
45.353.547/0163-74	45.353.547/0163-74	s / variação	45.353.547/0101-71	45.353.547/0101-71	s / variação	45.353.547/0082-74	45.353.547/0082-74	s / variação
45.353.547/0162-93	45.353.547/0162-93	s / variação	45.353.547/0100-90	45.353.547/0100-90	s / variação	45.353.547/0081-93	45.353.547/0081-93	s / variação
45.353.547/0159-98	45.353.547/0159-98	s / variação	45.353.547/0099-12	45.353.547/0099-12	s / variação	45.353.547/0080-02	45.353.547/0080-02	s / variação
45.353.547/0158-07	45.353.547/0158-07	s / variação	45.353.547/0098-31	45.353.547/0098-31	s / variação	45.353.547/0079-79	45.353.547/0079-79	s / variação
45.353.547/0157-26	45.353.547/0157-26	s / variação	45.353.547/0097-50	45.353.547/0097-50	s / variação	45.353.547/0078-98	45.353.547/0078-98	s / variação
45.353.547/0156-45	45.353.547/0156-45	s / variação	45.353.547/0096-70	45.353.547/0096-70	s / variação	45.353.547/0077-07	45.353.547/0077-07	s / variação
45.353.547/0146-73	45.353.547/0146-73	s / variação	45.353.547/0095-99	45.353.547/0095-99	s / variação	45.353.547/0076-26	45.353.547/0076-26	s / variação
45.353.547/0145-92	45.353.547/0145-92	s / variação	45.353.547/0094-08	45.353.547/0094-08	s / variação	45.353.547/0075-45	45.353.547/0075-45	s / variação
45.353.547/0144-01	45.353.547/0144-01	s / variação	45.353.547/0093-27	45.353.547/0093-27	s / variação	45.353.547/0074-64	45.353.547/0074-64	s / variação
45.353.547/0143-20	45.353.547/0143-20	s / variação	45.353.547/0092-46	45.353.547/0092-46	s / variação	45.353.547/0073-83	45.353.547/0073-83	s / variação
45.353.547/0141-69	45.353.547/0141-69	s / variação	45.353.547/0091-65	45.353.547/0091-65	s / variação	45.353.547/0072-00	45.353.547/0072-00	s / variação
45.353.547/0140-88	45.353.547/0140-88	s / variação	45.353.547/0090-84	45.353.547/0090-84	s / variação	45.353.547/0071-11	45.353.547/0071-11	s / variação
45.353.547/0114-96	45.353.547/0114-96	s / variação	45.353.547/0089-40	45.353.547/0089-40	s / variação	45.353.547/0032-05	45.353.547/0032-05	s / variação
45.353.547/0108-48	45.353.547/0108-48	s / variação	45.353.547/0088-60	45.353.547/0088-60	s / variação	45.353.547/0018-57	45.353.547/0018-57	s / variação
45.353.547/0105-03	45.353.547/0105-03	s / variação	45.353.547/0087-89	45.353.547/0087-89	s / variação	45.353.547/0014-23	45.353.547/0014-23	s / variação

ADMINISTRAÇÃO

	Matriz (14-mai-20)	Matriz (31-jul-21)	Variação
Dine Eireli	18.108.034/0001-60	18.108.034/0001-60	s / variação
Santa Rosa Participações	69.051.464/0001-23	69.051.464/0001-23	s / variação
Sahnema	00.833.405/0001-00	00.833.405/0001-00	s / variação

CULTIVO

Agro Pecuaria Corrego Rico - Matriz 49.934.383/0001-64	Filial (14-mai-20)	Filial (31-jul-21)	Variação
	49.934.383/0109-84	49.934.383/0109-84	s / variação
	49.934.383/0108-01	49.934.383/0108-01	s / variação
	49.934.383/0102-08	49.934.383/0102-08	s / variação
	49.934.383/0101-27	49.934.383/0101-27	s / variação
	49.934.383/0091-10	49.934.383/0091-10	s / variação
	49.934.383/0080-68	49.934.383/0080-68	s / variação
	49.934.383/0079-24	49.934.383/0079-24	s / variação
	49.934.383/0076-81	49.934.383/0076-81	s / variação

Citro Maringá - Matriz 50.936.889/0001-91	Filial (14-mai-20)	Filial (31-jul-21)	Variação
	50.936.889/0133-31	50.936.889/0133-31	s / variação
	50.936.889/0012-44	50.936.889/0012-44	s / variação
	50.936.889/0011-63	50.936.889/0011-63	s / variação
	50.936.889/0007-87	50.936.889/0007-87	s / variação

Condine - Matriz 96.612.973/0001-50	Filial (14-mai-20)	Filial (31-jul-21)	Variação

Farm - Matriz 03.676.184/0001-00	Filial (14-mai-20)	Filial (31-jul-21)	Variação
	03.676.184/0002-83	03.676.184/0002-83	s / variação

Irmãos Cury - Matriz 55.977.987/0001-90	Filial (14-mai-20)	Filial (31-jul-21)	Variação
	55.977.987/0002-71	55.977.987/0002-71	s / variação

Jequitiba da Mata - Matriz 53.363.305/0001-24	Filial (14-mai-20)	Filial (31-jul-21)	Variação

Mafid - Matriz 00.885.312/0001-20	Filial (14-mai-20)	Filial (31-jul-21)	Variação

Quatro Córrego - Matriz 68.956.234/0001-40	Filial (14-mai-20)	Filial (31-jul-21)	Variação

Salto Taquaral - Matriz 01.378.447/0001-61	Filial (14-mai-20)	Filial (31-jul-21)	Variação

Santa Rosa - Matriz 72.702.020/0001-15	Filial (14-mai-20)	Filial (31-jul-21)	Variação
	72.702.020/0002-04	72.702.020/0002-04	s / variação

Distribuição e Transporte

Empresa	Matriz (14-mai-20)	Matriz (31-jul-21)	Variação
Álamo	03.513.828/0001-31	03.513.828/0001-31	s / variação
Dine Exportadora	00.712.624/0001-31	00.712.624/0001-31	s / variação
Transbri	01.279.130/0001-78	01.279.130/0001-78	s / variação

2. PONTO DE VISTA

A estimativa de queda na colheita de cana-de-açúcar para a safra 21/22 está prevista em 9,5%, de acordo com o segundo levantamento da safra divulgado pela Conab - Companhia Nacional de Abastecimento.

A expectativa é que sejam colhidos 592 milhões de toneladas, cerca de 62 milhões de toneladas a menos em relação à safra passada. As causas para essa redução são decorrentes de uma moagem mais lenta, um rendimento menor da matéria-prima que também foi prejudicada pelos efeitos climáticos adversos da estiagem nas lavouras, além das baixas temperaturas registradas em junho e julho de 2021, e até mesmo alguns episódios de geadas em algumas áreas de produção, principalmente nos estados de São Paulo e Mato Grosso do Sul.

Somente na região Sudeste - que é a principal produtora do país - houve uma redução de 6,6% na área a ser colhida, tendo um decréscimo de 13,3% na produção, que se estima em 317,5 milhões de toneladas.

Em decorrência desse declínio na colheita, as produções de etanol e açúcar serão expressivamente impactadas. No caso do etanol, a produção deve chegar a 25,86 bilhões de litros, redução de 13,1% em comparação a safra 20/21. Já a produção de açúcar sofre com os impactos ocasionados pela redução na oferta de cana, estimando em 36,9 milhões de toneladas, ou seja, a previsão é de uma produção de açúcar 10,5% menor que a safra anterior.

Diante desse cenário, competem aos grupos produtivos uma administração centrada em gerenciar seus custos, aproveitando desse momento para fazer as melhores margens possíveis, compensando as perdas de matéria-prima nos preços do produto final.

2.1. A Usina Santa Rita

A usina segue em sua reorganização produtiva e administrativa.

Realizou investimentos de alta monta e com isso, espera-se uma produtividade industrial melhor. Pensando também no desempenho de seus colaboradores, investiu na qualificação de sua mão de obra.

Os investimentos visam enquadrar o Grupo na nova fase

que virá com a aprovação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial.

Apesar do desconforto do momento atual, sua administração, de forma centrada, tem conseguido administrar o dia a dia, honrando com seus compromissos e planejando uma safra com maior moagem, melhores rendimentos agrícolas e conseqüentemente, com melhores preços e maior sobra no caixa para fazer frente aos compromissos que serão assumidos após a aprovação do PRJ.

O Grupo deu início à moagem em 29 de abril, realizando assim 94 dias de safra até a data base desse boletim e tendo como previsão de encerramento a data de 04 de outubro de 2021.

É importante destacar que o ciclo da moagem é influenciado por diversas variáveis, como quantidade de cana adquirida, clima, eficiência industrial, qualidade da cana e alguns outros. Nesse sentido, a data de encerramento poderá variar, porém não ultrapassando o mês de outubro.

A empresa continua empenhada em buscar mais matéria-prima. No entanto, em virtude da falta de cana no mercado o preço será maior. Neste sentido, a disputa e o encarecimento da matéria-prima são mais um ponto de atenção no qual os gestores da Usina Santa Rita estão focados.

No mais, espera-se uma safra com excelentes resultados.

2.2. Recuperação Judicial - RJ

O processo de Recuperação Judicial – Autos n.º 1000431-30.2020.8.26.0547, tramita na 1ª Vara Cível da Comarca de Santa Rita do Passa Quatro/SP, tendo como MM. Juíza a Dra. Nélia Aparecida Toledo Azevedo, e como Administradora Judicial a empresa R4C Administração Judicial Ltda. O pedido de Recuperação Judicial foi realizado em 14 de maio de 2020 e a sua homologação se deu em 19 de junho de 2020, às fls. 2828/2852 dos autos supracitados.

A Direção do Grupo reforça sua intenção de mitigar ao máximo os efeitos da crise, assim como os impactos próprios do processo de Recuperação Judicial. Destarte, reafirma o seu compromisso em atender e, principalmente, em responder de forma clara e objetiva todos os questionamentos e anseios de seus credores e parceiros. Para tanto, como é de ciência, existe um canal aberto no qual todas as dúvidas são sanadas.

3. DESTAQUES DO BOLETIM

Na sequência estão relacionados os principais pontos que serão observados nos itens analíticos.

Foram 94 dias de safra até a data base de 31 de julho de 2021, e no acumulado de cana, foram processadas 598.008 toneladas no Grupo Santa Rita.

Devido aos fatores climáticos, o Grupo Santa Rita refez suas previsões de moagem para a safra 21/22, reduzindo de 1.450.000 toneladas para 1.020.000 toneladas e antecipando para 4 de outubro o término da safra.

Até o momento, no acumulado o Grupo produziu 31.637 m³ de etanol hidratado e 474.909 sacos de açúcar de 50kg cada. O Grupo conta atualmente com 895 colaboradores ativos entre CLT's e contratos safristas.

Os investimentos em projetos sociais prosseguem. No mês de julho foram distribuídos cobertores, agasalhos, cestas básicas, além da doação de um respirador mecânico para a Santa Casa de Santa Rita do Passa Quatro em conjunto com a empresa Missiato.

Quadro 1 – Destaques do Boletim.

4. PLANEJAMENTO DA SAFRA

4.1. Planejamento Agrícola e Industrial

Com o decorrer da safra, o Grupo Santa Rita refez suas previsões de moagem. Devido à forte estiagem, com chuvas abaixo do previsto e até alguns episódios de geada nas lavouras, o cronograma da safra foi alterado e com isso a previsão do término da safra será antecipado para 4 de outubro de 2021.

Com a nova previsão, a moagem foi reduzida de 1.450.000 de toneladas de cana para 1.020.000 toneladas, e consequentemente as quantidades de produção de açúcar e etanol também foram alteradas.

Ainda, devido ao forte aumento da demanda de etanol e por ele estar sendo mais bem remunerado, com os preços que geram uma maior margem, o *mix* de produção também foi revisto

e alterado, passando o açúcar para 35% e o etanol para 65%.

Na *Tabela 1* pode-se acompanhar todas as revisões e alterações de previsão da safra 21/22 que foram realizadas.

Parâmetros Industriais	Unidade	Previsão Anterior Safra 21/22	Previsão Revisada Safra 21/22	Variação
Início de Safra	data	29.04.2021	29.04.2021	
Final de Safra	data	12.11.2021	04.10.2021	
Dias de Safra	dias	198	159	-19,7%
Dias efetivos de Safra	dias	174	136	-21,7%
Pol Cana (PCC)	%	13,92	13,31	-4,4%
Fibra	%	14,50	13,78	-5,0%
ART	%	15,21	14,64	-3,7%
AR	%	0,55	0,64	16,5%
ATR	kg/tc	139,25	134,00	-3,8%
Moagem Total	ton	1.450.000	1.020.000	-29,7%
Cana Arrendada	ton	356.990	330.000	-7,6%
Cana de Fornecedores	ton	1.093.010	690.000	-36,9%
Mix de Produção	%	100,00%	100,00%	0,0%
Açúcar	%	63,49%	35,00%	-44,9%
Etanol	%	36,51%	65,00%	78,0%
Açúcar	sc	2.240.000	878.766	-60,8%
Açúcar MI / ME	sc	2.240.000	878.766	-60,8%
Etanol	m ³	53.468	54.712	2,3%
Etanol Hidratado	m ³	53.468	54.712	2,3%
Eficiência Industrial (RIT / STAB)	%	89,10%	87,02%	-2,3%
Aproveitamento de Moagem _(Tempo Industrial)	%	87,67%	85,48%	-2,5%

Tabela 1 – Nova Previsão da Safra 21/22.



A *Tabela 2* mostra a comparação das novas estimativas da safra 21/22 considerando o realizado até 31 de julho.

Parâmetros Industriais	Unidade	Previsão Revisada Safra 21/22	Realizado Acumulado até 31.07.2021	A Realizar
Início de Safra	data	29.04.2021	29.04.2021	01.08.2021
Final de Safra	data	04.10.2021	31.07.2021	04.10.2021
Dias de Safra	dias	159	94	65
Dias efetivos de Safra	dias	136	77	59
Pol Cana (PCC)	%	13,31	12,72	14,15
Fibra	%	13,78	13,52	14,16
ART	%	14,64	14,02	15,54
AR	%	0,64	0,63	0,65
ATR	kg/tc	134,00	128,32	142,21
Moagem Total	ton	1.020.000	598.008	421.992
Cana Arrendada	ton	330.000	186.159	143.841
Cana de Fornecedores	ton	690.000	411.849	278.151
Mix de Produção	%	100,00%	100,00%	100,00%
Açúcar	%	35,00%	34,91%	35,13%
Etanol	%	65,00%	65,09%	64,87%
Açúcar	sc	878.766	474.909	403.857
Açúcar MI / ME	sc	878.766	474.909	403.857
Etanol	m ³	54.712	31.637	23.075
Etanol Hidratado	m ³	54.712	31.637	23.075
Eficiência Industrial (RIT / STAB)	%	87,02%	87,94%	86,44%
Aproveitamento de Moagem (Tempo Indústria)	%	85,48%	82,35%	90,00%

Tabela 2 – Projeção x Realizado – Safra 21/22.

Na Tabela 3 são apresentados os dados da entrega de cana-de-açúcar para a moagem, entre cana arrendada e de fornecedores. No acumulado até 31 de julho, o Grupo processou 58,63% do total de cana prevista para esta safra.

DADOS AGRÍCOLAS - SAFRA 21/22		UNIDADE	PLANEJADO REVISADO	REALIZADO até 31.07.2021	% Realizado
SANTA RITA	Cana Arrendada	ton	330.000	186.159	56,41%
	Cana Fornecedores	ton	690.000	411.849	59,69%
	Cana Total	ton	1.020.000	598.008	58,63%

Tabela 3 – Comparativo entre o Planejado da Safra 21/22 x Realizado.

Dando continuidade, é possível observar graficamente (Gráfico 2) a evolução da entrada de cana arrendada, de fornecedores e o seu total.

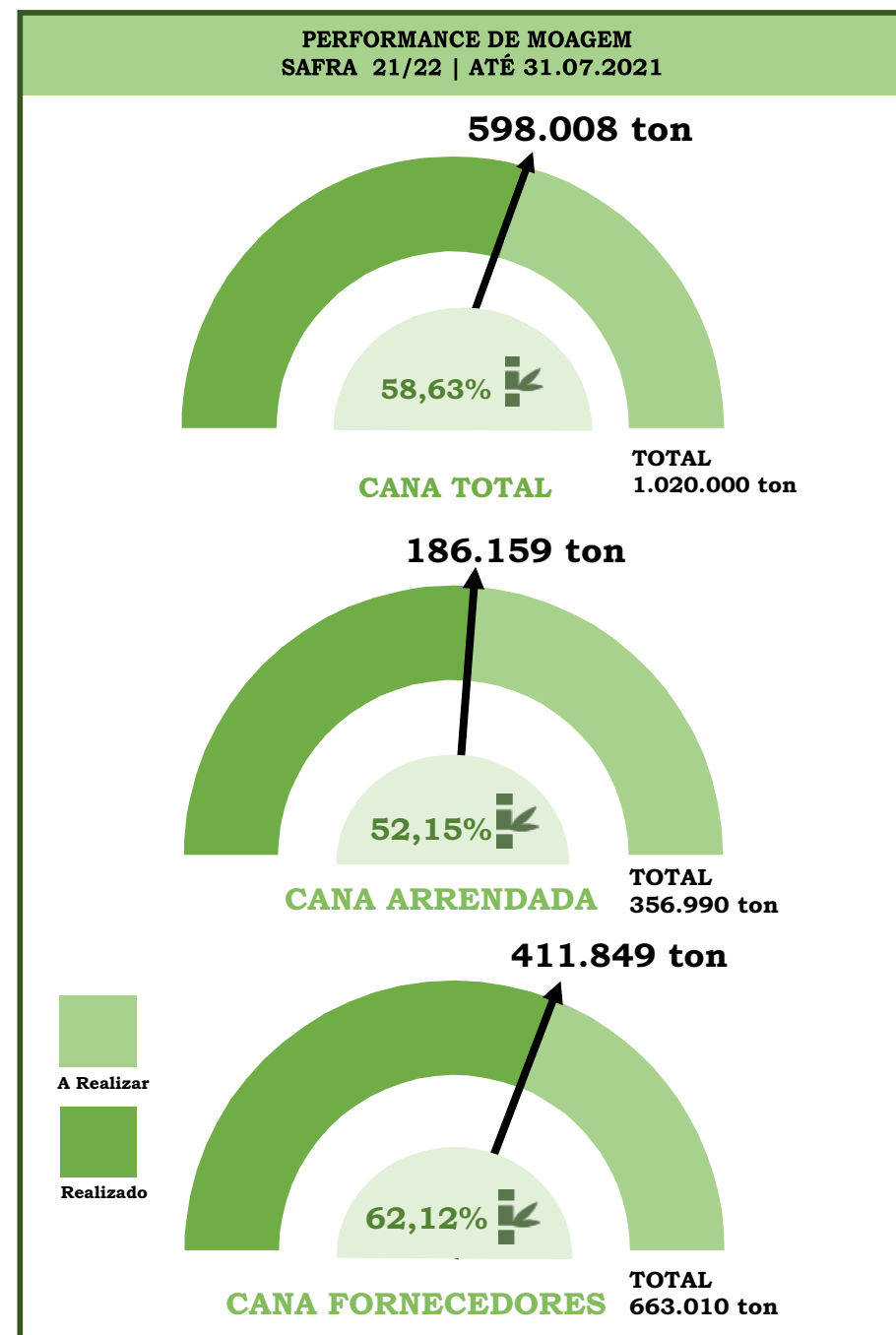


Gráfico 2 – Entrada de Cana para Moagem.

Como pode ser visto sequencialmente, o Gráfico 3 apresenta o resultado obtido nos 94 dias de processamento da cana no acumulado até 31 de julho de 2021, realizando assim 59,12% dos dias projetados para a safra 21/22

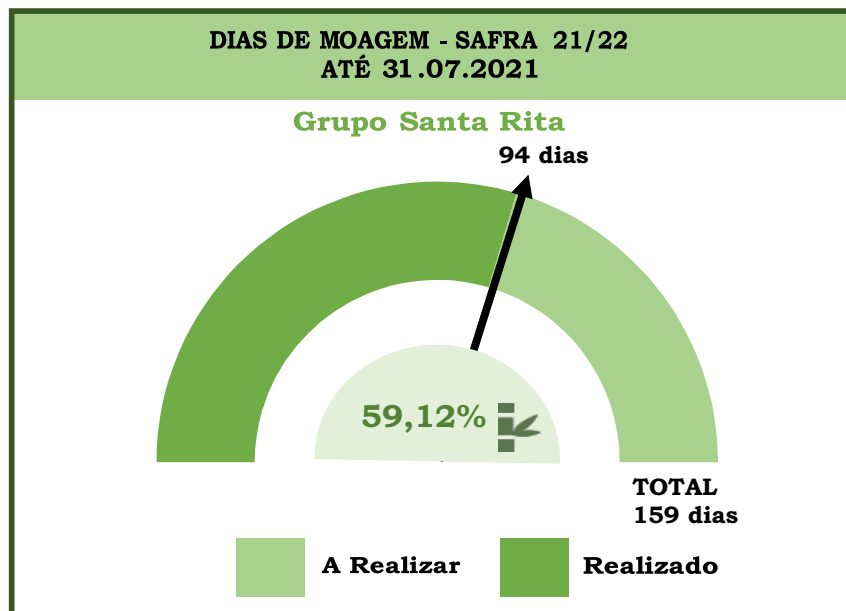


Gráfico 3 – Dias de Safra do Grupo Santa Rita.

O Gráfico 4 expõe um resumo da eficiência industrial do Grupo Santa Rita. A imagem demonstra que ela vem trabalhando com eficiência acima do esperado.

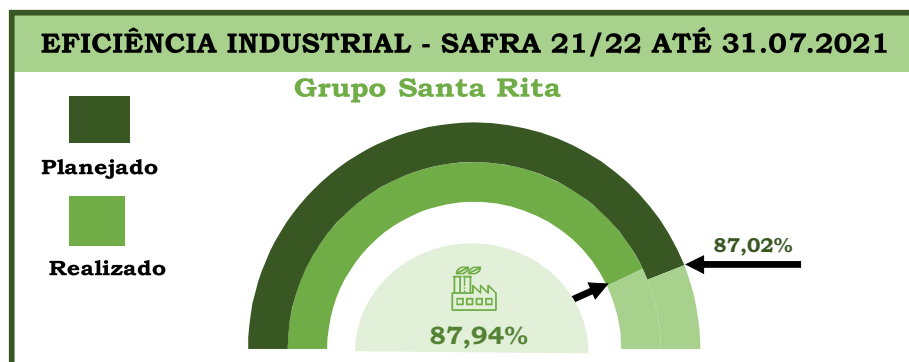


Gráfico 4 – Eficiência Industrial Acumulada.

Em relação ao ATR - Açúcar Total Recuperável, no Gráfico 5 é possível constatar que ela já se aproxima da meta estabelecida para a safra. Isso é devido a chegada do inverno, que ajuda com que ele aumente. O ATR atesta a quantidade de açúcar que vem no caldo da cana-de-açúcar, quanto maior, mais produção a empresa terá.

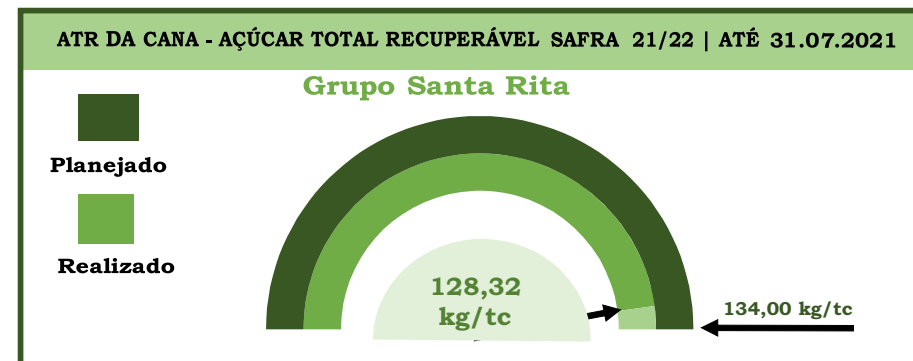


Gráfico 5 – ATR da Cana Acumulada.

No acumulado até julho, o Grupo Santa Rita produziu 31.637m³ de etanol hidratado, o equivalente a 58% do seu total planejado. Já em relação ao açúcar, foi produzido 474.909 sacos de 50Kg cada, equivalente a 54%, como exhibe o Gráfico 6.

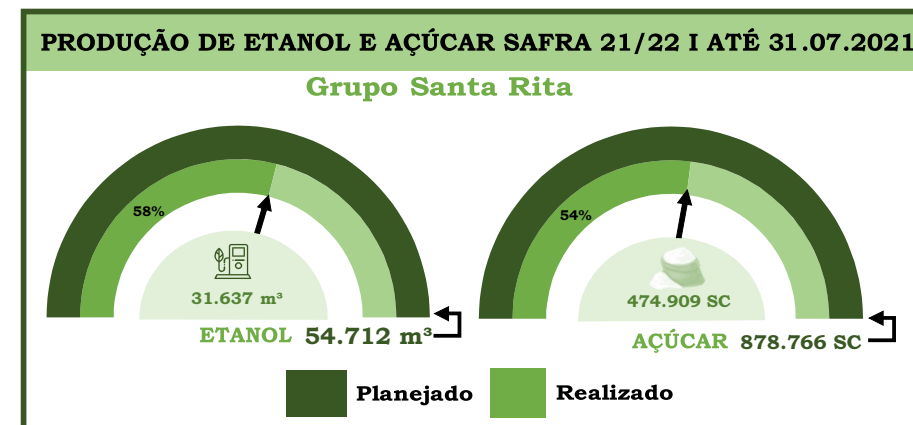


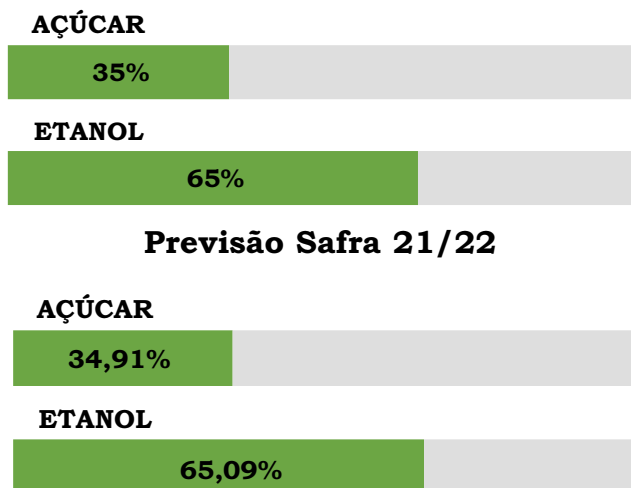
Gráfico 6 – Produção de Açúcar e Etanol do Grupo Santa Rita

Dando sequência, na *Tabela 4* pode-se observar a evolução do *mix* nesses 94 dias de safra, considerando a quantidade produzida e o que está em processo de fabricação no acumulado até 31 de julho de 2021..

Parâmetros Industriais	Unidade	Realizado Acumulado até jul/21
Etanol Hidratado Produzido	m ³	31.637
Etanol Hidratado em Processo	m ³	341
Açúcar Produzido	SC	474.909
Açúcar em Processo	SC	10.311

Tabela 4 – Produção de Mix Estimado em Processo x Produzido.

O *Gráfico 7* traz o *mix* de produção, comparando o projetado com o realizado. Como pode ser constatado, a produção de etanol foi de 65,09% e a de açúcar foi de 34,91%, ocorrendo o inverso do que foi projetado inicialmente. Isso ocorreu porque as lavouras de cana foram fortemente atingidas pelas secas no ano passado, fazendo com que as lavouras não se desenvolvessem adequadamente, aliado ao fato de que atualmente o etanol está mais bem remunerado..



Realizado até 31.07.2021

Gráfico 7 – Mix de Produção.

4.2. Investimento e Manutenção – Safra 20/21 e 21/22

Durante o período de entressafra, o Grupo Santa Rita promoveu altos investimentos na lavoura e na indústria. Tais investimentos resultarão em melhorias na produção e redução de gastos (custos e despesas) no decorrer de toda a safra.

Os valores totais gastos com a reforma e manutenção podem ser vistos nos boletins anteriores e o saldo devedor a pagar na safra 21/22 está registrado no contas a pagar.

5. MERCADO DE AÇÚCAR E ETANOL

Diante do cenário de incertezas sobre a oferta futura, o preço médio do açúcar em julho de 2021 chegou na casa dos 17,74 centavos de dólar, o que corresponde a um aumento de 3,1% em relação ao preço médio do mês anterior. Essa valorização do açúcar no mercado internacional, em conjunto com a taxa de câmbio elevada no Brasil, contribui para que as exportações de açúcar se mantenham em patamares elevados. A exemplo da safra passada, o açúcar exportado pelo Brasil continua tendo como principais destinos os países da África e da Ásia.

Quanto ao etanol, dado o maior período de entressafra, causado pelo encerramento antecipado da colheita da safra passada e o atraso no início deste ano, a retomada da produção do combustível também foi atrasada, o que reduziu a oferta e valorizou a cotação.

Entre os meses de abril a julho de 2021, a exportação foi de cerca de 691,1 milhões de litros, ou seja, uma redução de 16,9% em relação ao período anterior. Assim como acontece com o açúcar, a produção do etanol também é afetada pelas adversidades climáticas, como falta de chuva e geadas que atingiram as lavouras e as produções no campo. Nesse mesmo período, o Brasil importou cerca de 63,3 milhões de litros de etanol, uma redução de 73,3% em relação ao mesmo período da safra passada, principalmente pelo fato de que o mix produtivo de grande parte das usinas está mais para o etanol. O produto está remunerando muito bem e tem fácil liquidez, revertendo em caixa mais rápido que a exportação do açúcar, isso faz as empresas direcionarem mais caldo para o produto.

Para essa atual safra, o Grupo Santa Rita exportará mais açúcar, aproveitando a alta do câmbio e a boa precificação do produto no mercado internacional. Porém, para o momento, vem aproveitando os melhores preços do etanol com maior margem, concentrando sua produção nesse item.

6. CUSTOS AGROINDUSTRIAIS

Por tratar-se de informações confidenciais e estratégicas, os números dos custos praticados não serão disponibilizados nesse Boletim, porém é de grande importância que a Administradora Judicial avalie os controles e resultados obtidos,

que indicam uma gestão que se moderniza a cada dia na busca pelos melhores resultados.

Para isso, todos os dados analíticos de custos estão à disposição do Administrador Judicial e da sua equipe na sede administrativa do Grupo Santa Rita.

7. COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

A Tabela 5 a seguir mostra o endividamento do Grupo Santa Rita em moeda nacional que soma um montante de R\$ 3,9 bilhões com data base de 31 de julho de 2021.

Descrição	Unid.	Saldo junho/21	Saldo julho/21	Varição
CLASSE I - CREDITORES TRABALHISTAS	R\$	8.223.287	8.223.287	0
CLASSE II - CREDITORES C/DIREITOS REAIS DE GARANTIA	R\$	606.186.215	606.186.215	0
CLASSE III - CREDITORES QUIROGRAFARIOS	R\$	405.979.472	405.979.472	0
CLASSE IV - CREDITORES ME E EPP	R\$	8.306.141	8.306.141	0
OBRIG. TRABALHISTAS	R\$	1.482.972	1.473.327	(9.645)
PREVIDENCIÁRIOS	R\$	18.204.976	20.203.665	1.998.689
PROCURADORIA - ESTADUAL	R\$	1.082.824.071	1.082.824.071	0
PROCURADORIA - FEDERAL	R\$	1.718.477.749	1.718.546.234	68.486
PROCURADORIA - MUNICIPAL	R\$	1.954.511	1.954.511	0
TRIBUTOS ESTADUAIS	R\$	40.468.440	45.556.174	5.087.734
TRIBUTOS ESTADUAIS - PARCELAMENTOS	R\$	36.132.005	35.312.567	(819.438)
TRIBUTOS FEDERAIS	R\$	4.720.147	4.837.984	117.837
TRIBUTOS FEDERAIS - PARCELAMENTOS	R\$	5.551.846	5.473.757	(78.089)
TRIBUTOS MUNICIPAIS	R\$	17.949	23.920	5.971
Total Geral	R\$	3.938.529.782	3.944.901.324	6.371.543

Tabela 5 - Composição de Endividamento.

Como pode ser observado, nessa tabela estão todas as dívidas concursais, fiscais e tributárias do Grupo, sendo que as fiscais e tributárias incluem valores até a data do pedido de RJ e posterior.

As variações se devem pelos pagamentos de impostos parcelados, já as variações positivas, ou seja, aumento da dívida, na conta de Tributos Federais tratam de tributos retidos de competência julho/2021, gerados pela folha de pagamento e serviços prestados por terceiros. Quanto às contas “Obrigações Tributárias” e “Previdenciárias”, essas referem-se aos encargos gerados sobre a folha de pagamento e provisionados no mês de julho.

8. SITUAÇÃO ECONÔMICA DO GRUPO

Foram enviados para o Sr. Administrador Judicial os demonstrativos econômicos e financeiros das empresas relacionadas no processo de Recuperação Judicial, bem como o demonstrativo consolidado.

Todos os dados seguiram com notas explicativas e outras informações analíticas relacionadas em quatro relatórios individuais para as áreas de Fabricação, Distribuição e Transporte, Cultivo e Administração, como acordado com a

ilustre equipe da Administradora Judicial.

O Grupo fica à disposição, inclusive dos credores, para tratativas em relação às demonstrações econômicas.

Ressalta-se que os números são passíveis de alteração no decorrer das análises que estão sendo intensificadas nas empresas.

9. RECURSOS HUMANOS

Como relatado, para a melhoria de seu quadro de colaboradores, o Grupo constantemente investe recursos em treinamento e na contratação de mão de obra especializada para as áreas estratégicas da produção, porém sem deixar de levar em conta o fortalecimento de seu quadro administrativo, com investimentos em mão de obra principalmente na área de controladoria.

O Grupo vem adaptando o seu quadro de colaboradores conforme as necessidades do momento, e atualmente conta com 895 colaboradores ativos entre CLT's e contratos de safra com base no mês de julho, sendo 233 do setor administrativo, 406 do setor agrícola, 249 da indústria e 7 prestadores como Pessoa Jurídica (PJ). O quadro de colaboradores é exposto no *Gráfico 8*.

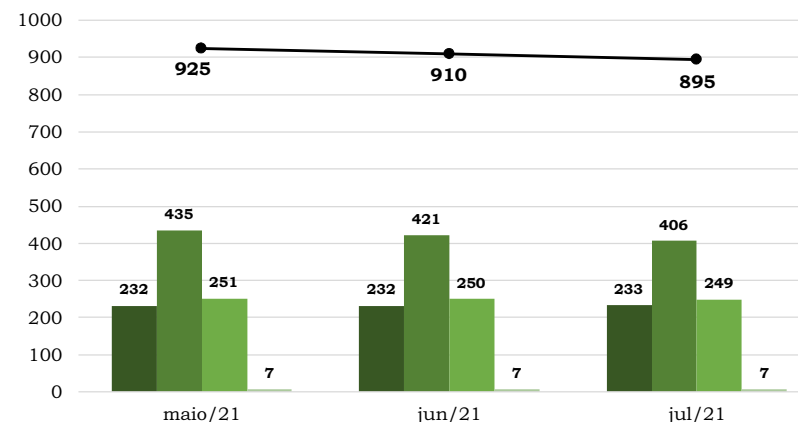
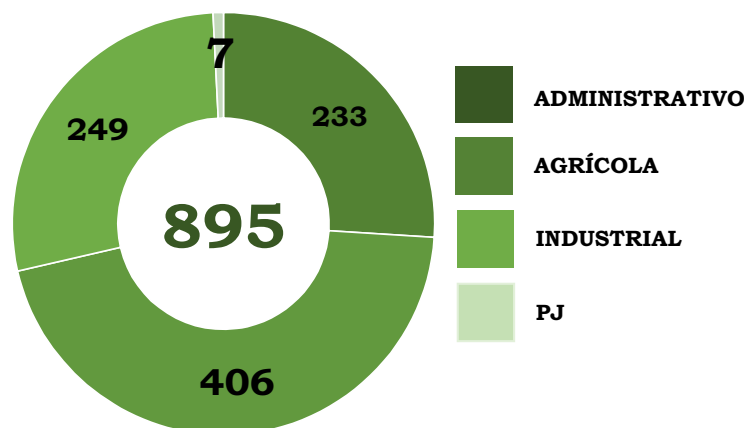


Gráfico 8 – Composição e Evolução do Quadro de Colaboradores em Julho de 2021.

10. PROJETOS SOCIAIS

A Área Social do Grupo Santa Rita se mantém ativa e interagindo com o município de Santa Rita do Passa Quatro/SP. No mês de julho dando continuidade ao desenvolvimento do plano de apoio à comunidade da cidade, foram realizadas as seguintes atividades:

- Distribuição de 250 cobertores às Instituições Sociais e moradores de rua;
- Doação de 300 litros de leite ao asilo Lar São Vicente de Paulo;
- Doação de R\$ 3.582,00 referente a compra de 40 conjuntos de agasalhos para o asilo Lar São Vicente de Paulo;
- Doação de R\$ 2.534,00 para aquisição de cama e colchão hospitalar;
- Distribuição de 300 cestas básicas às Instituições Sociais de Santa Rita do Passa Quatro;
- Doação de R\$ 32.910,00 referente a 50% da compra de um respirador mecânico para a Santa Casa de Santa Rita do Passa Quatro, como pode ser mais bem detalhado na sequência.

Em julho de 2021 a Usina Santa Rita se uniu junto a empresa Missiato Indústria e Comércio Ltda. para doarem um respirador mecânico a Santa Casa de Santa Rita do Passa Quatro. Juntas as empresas destinaram R\$ 65.820,00 para custear a compra desse equipamento que é essencial para a sobrevivência e recuperação de pacientes graves, e no auxílio ao tratamento da Covid-19. A ação integra um esforço dos empresários de aumentar o número de ventiladores pulmonares, auxiliando no atendimento à população, garantindo ainda mais qualidade nos serviços prestados, assegurando o suporte para o atendimento de pacientes graves.



Figura 2 – Entrega do Respirador à Santa Casa de Santa Rita do Passa Quatro.

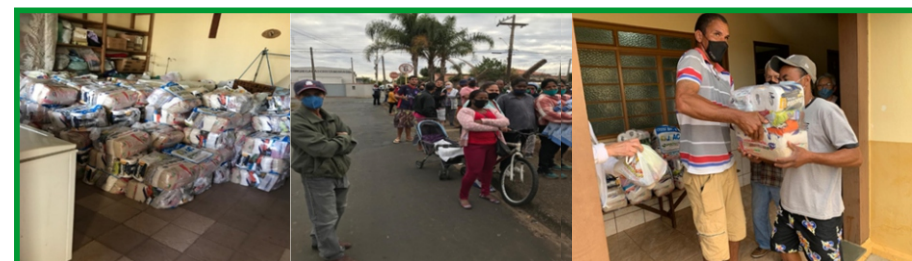


Figura 3 – Distribuição de Cestas Básicas à População Carente da cidade de Santa Rita do Passa Quatro.

11. GESTÃO AMBIENTAL E SUSTENTABILIDADE

Em julho, a Usina Santa Rita junto com o Parque Estadual de Vassununga e a Fundação Florestal, deram início às operações firmadas entre as partes no projeto de controle de javaporcos na região de Santa Rita do Passa Quatro.

Trazidos da Europa, Ásia e norte da África há mais de cem anos, os javalis conseguiram escapar de seus recintos e passaram a cruzar com porcos domésticos, dando origem aos javaporcos, um animal híbrido muito maior e que se prolifera com rapidez. O seu controle é essencial já que ele invade os campos e florestas, espanta os animais nativos e destrói a lavoura.

Este é mais um compromisso assumido pela Usina Santa Rita que tem como objetivo ratificar o seu compromisso com o desenvolvimento socioeconômico e ambiental.



Figura 4 – Javaporcos nas Lavouras.

12. DOCUMENTOS DISPONIBILIZADOS

Na sequência encontra-se a relação de documentos disponibilizados ao Sr. Administrador Judicial utilizados na

análise e confecção deste RMA – Relatório Mensal de Atividades.

- Relatórios Operacionais dos blocos empresariais: Administração, Cultivo, Distribuição e Logística, Fabricação. Demonstrativo de Resultado;
- Boletim Industrial;
- Balancete de Verificação;
- DFC;
- Outras informações pertinentes ao processo;
- Notas Explicativas.

13. CONCLUSÃO

De acordo com o exposto neste Boletim, essa consultoria de avaliação de desempenho continua a afirmar que o Grupo está seguindo as regras de organização determinadas pelo processo de Recuperação Judicial, bem como continua a realizar os investimentos programados no plano de reestruturação que foi apresentado nos autos.

Com boas estimativas de mais uma safra com bons preços e com as exportações de açúcar se mantendo em patamares elevados, e o etanol estando mais remunerador, resta a administração do Grupo alinhar-se com seus credores para que, ainda esse ano, seguindo os procedimentos legais da RJ, possa ser aprovado o Plano de Recuperação Judicial.

Nada mais havendo a destacar, conclui-se esse Boletim de Resultados.

AVALIAÇÃO TÉCNICA

Este Boletim de Resultados foi elaborado pela MBF Agribusiness Assessoria Empresarial. Trata-se de uma avaliação imparcial e sem nenhum interesse econômico na causa, feita com base em visitas técnicas, dados e documentos fornecidos pelo Grupo Santa Rita, com o objetivo de informar os credores e a Justiça sobre as atividades e resultados, bem como ser um instrumento de acompanhamento dos acionistas.



www.mbfagribusiness.com
(16) 3946.6474



Boletim de Resultados
GRUPO SANTA RITA
Produção Agroindustrial

Emissão do Relatório: Agosto/2021