



## **BOLETIM DE RESULTADOS** PRODUÇÃO INDUSTRIAL

Mês-base da Análise: setembro/2022  
Emissão do Boletim: outubro/2022

Confidencial

N.º 02 / 10.2022

## Boletim de Resultados

### GRUPO CBB PRODUÇÃO INDUSTRIAL

O Boletim de Resultados tem a finalidade de demonstrar o desempenho das atividades operacionais, as decisões e ações administrativas, econômicas e financeiras do Grupo CBB.

As informações apresentadas neste Boletim de Resultados estão registradas em sistemas e documentos oficiais, nas diversas áreas das empresas do grupo e serão disponibilizadas à Administradora Judicial de forma analítica.

Mês-base da Análise: setembro/2022  
Emissão do Boletim: outubro/2022

## Sumário

01. O GRUPO .....	03
02. PONTO DE VISTA .....	04
03. A RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....	04
04. DESTAQUES DO BOLETIM .....	04
05. PLANEJAMENTO DA SAFRA .....	05
05.1. ÁREA AGRÍCOLA - SAFRA 22/23 .....	05
05.2. ÁREA INDUSTRIAL - SAFRA 22/23 .....	06
05.3. INVESTIMENTO E MANUTENÇÃO .....	08
06. MERCADO DE ETANOL .....	08
07. CUSTOS AGROINDUSTRIAIS .....	08
08. SITUAÇÃO ECONÔMICA DO GRUPO .....	09
09. RECURSOS HUMANOS .....	09
10. PROJETOS SOCIAIS .....	10
11. DOCUMENTOS DISPONIBILIZADOS .....	10
12. CONCLUSÃO .....	10

## 1. O GRUPO

O Grupo CBB é composto por 4 empresas, sendo elas:

- CBB – Companhia Bioenergética Brasileira (antiga Usina Alda S.A.)  
CNPJ 37.848.595/0001-40;
- ATAC Participações e Agropecuária S.A.  
CNPJ 02.816.598/0001-17;
- Prelúdio Agropecuária Ltda.  
CNPJ 33.498.197/0001-90;
- Companhia Energética Centro-Oeste S.A.  
CNPJ 12.664.666/0001-23.



**Figura 1 – Localização da Usina – Vila Boa/GO.**

O controle das empresas é exercido de forma centralizada pela administração do grupo, haja vista que elas possuem relação intrínseca, no sentido de que integram a mesma cadeia produtiva do setor sucroenergético (agrícola e industrial).

O Grupo CBB possui como principal atividade a produção de etanol, através do processamento da cana-de-açúcar, na cidade de Vila Boa, no estado de Goiás, onde possui grande importância econômica e social para a região, gerando emprego e promovendo o desenvolvimento regional.

A primeira empresa do Grupo foi fundada na década de 1990, inicialmente para exercer a atividade agropecuária. No entanto, ao longo do tempo, teve suas atividades direcionadas para o setor sucroenergético, aproveitando as perspectivas de melhor rentabilidade, as condições favoráveis do mercado e a expertise dos sócios, que eram advindos do setor no estado de São Paulo.

Desta forma, em meados de 2006 iniciaram os planejamentos para a construção da usina e o plantio da cana-de-açúcar em áreas próprias para atender a demanda industrial, e já no ano de 2008 teve início a atividade operacional da usina.

O ano de 2008 foi fortemente impactado pela crise financeira mundial, que atingiu todos os setores da economia, o que coincidiu com o início das atividades operacionais da usina.

Nesse contexto, o Grupo CBB também foi fortemente impactado pois para a constituição da usina e início de suas atividades, o grupo buscou alavancagem financeira através de capital de terceiros, junto a instituições financeiras, que seria amortizada com os fluxos de caixa gerados durante as safras.

Apesar dos bons resultados da usina na época, a crise financeira e a alavancagem elevada impactaram diretamente o fluxo de caixa. Vale ressaltar que o setor sucroenergético vinha sofrendo com diversas crises decorrentes do excesso de oferta e escassez de crédito. Diante disso, o grupo culminou na necessidade de buscar amparo jurídico para cumprir com suas obrigações e continuar contribuindo para o desenvolvimento regional.



Atualmente a administração do grupo é exercida pelo Diretor-presidente Alberto Coury Neto, filho do fundador Alberto Coury Filho, tendo em sua equipe profissionais trazidos do mercado e pinçados entre o operacional da usina.

## 2. PONTO DE VISTA

Conforme boletim anterior, as perspectivas são boas, apesar dos resultados menores.

O USDA (Departamento de Agricultura dos Estados Unidos) projeta aumento de 7,65% na moagem de cana.

De acordo com dados da União das Indústrias de Cana-de-açúcar (Única), do início da safra até a primeira quinzena de setembro, ocorreu uma queda de 6,9% na tonelagem de cana processada, em relação ao mesmo período da última safra. No entanto, nos primeiros quinze dias de setembro registrou-se uma alta de 1,8% na moagem, o que indicava recuperação no setor. Tal alta está ligada principalmente ao clima seco, que possibilitou avanço na colheita.

Entretanto, devido aos altos índices pluviométricos da segunda quinzena de setembro, houve queda na moagem de 29,73%. O ATR apresenta queda de 1,65%, mas houve melhora na eficiência industrial.

Em relação a produção de etanol, o setor apresenta retração de 4,3%, muito embora, há uma alta de 7,5% nas vendas do biocombustível, impactada pela alta no consumo da gasolina no mercado interno.

Diante do exposto e das análises de mercado, as boas perspectivas para o setor ficam mantidas.

## 3. A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O processo de Recuperação Judicial – Autos n.º 0367199-62.2012.8.09.0181, tramita na Vara Cível da Comarca de Flores de Goiás/GO, tendo como Administrador Judicial o Sr. Hécio Castro e Silva. O pedido de Recuperação Judicial foi realizado em

10 de outubro de 2012 e a sua homologação se deu em 27 de janeiro de 2014.

A direção do grupo reforça sua intenção de mitigar ao máximo os efeitos da crise, assim como os impactos próprios do processo de Recuperação Judicial. Destarte, reafirma o seu compromisso em cumprir o plano de recuperação judicial perante seus credores e a sociedade.

## 4. DESTAQUES DO BOLETIM

Na sequência estão relacionados os principais destaques do boletim.

A safra iniciou-se em maio e até setembro de 2022, 345,66 mil toneladas de cana foram processadas.

As estimativas para a safra 22/23 são de 364 mil toneladas de cana processadas.

O grupo contava (09/2022) com 802 colaboradores entre regime CLT e PJ (Pessoa Jurídica).

O grupo mantém o compromisso com a sociedade, contribuindo para o desenvolvimento regional, com ações sociais de apoio à comunidade, através de doações, investimentos em moradia, alimentação e lazer.

Os investimentos em projetos ambientais são feitos através de ações e programas de conscientização, treinamentos, palestras e cursos para os colaboradores e comunidade sobre temas de proteção ambiental.

### Quadro 1 - Destaques do Boletim.

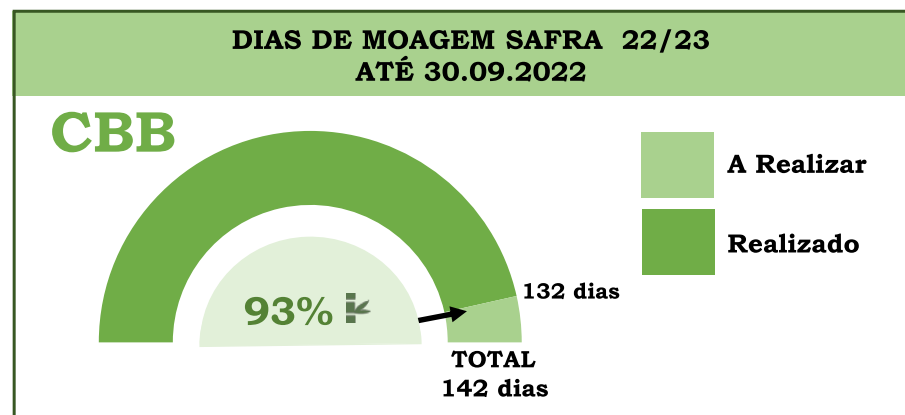




## 5. PLANEJAMENTO SAFRA

### 5.1. Área Agrícola – Safra 22/23

A safra teve início em 21 de maio de 2022, com previsão de término para 10 de outubro de 2022, totalizando 142 dias de safra. Na data-base deste relatório, a usina havia atingido 93% do prazo estimado.



**Gráfico 1 - Evolução do Período de Safra.**

Há uma previsão de 1.055,62 ha de lavoura renovada e uma expansão de 517,58 ha de área para a safra 22/23.

O Grupo CBB possui uma área total própria de 2.016 ha, que é somada a 3.883 ha de área de fornecedor.

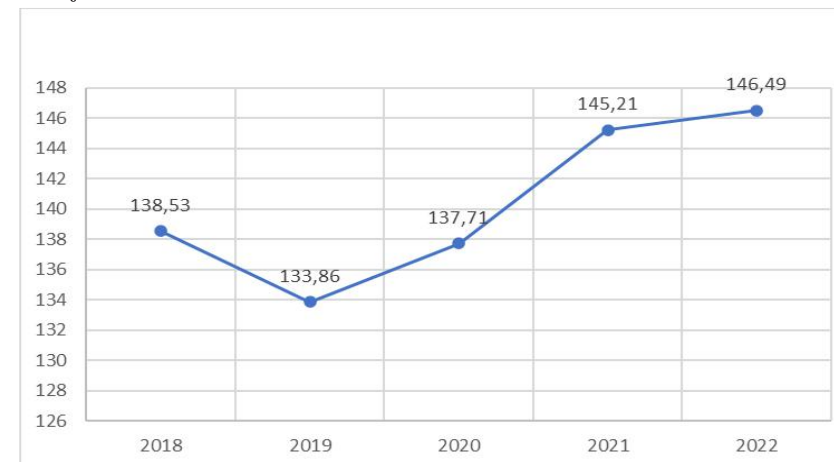
O plantio das áreas ocorre de forma manual, sendo a colheita 60% manual e 40% mecanizada. O raio médio da lavoura é de 25 km.

Em relação aos tratos culturais, fertirrigação e irrigação, os gastos estão de acordo com as seguintes áreas:

- 3.984,36 ha para tratos de cana soca;
- 1.887,46 ha de aspersão fertirrigação;
- 1.991,22 ha de aspersão irrigação;
- 7.719,14 ha de irrigação/pivô.

Devido a mais de uma aplicação de irrigação/pivô, a área apresentada é maior que a área total da usina.

Considerando área própria e área de fornecedor, foi apurada uma produção de 63,99 TCH (Toneladas de Cana por Hectare), com ATR (Açúcar Total Recuperável) de 146,49. Com base no histórico das últimas cinco safras, pode-se notar a evolução no ATR.



**Gráfico 2 - Evolução do Período de Safra.**

Para atender o grupo, atualmente a CBB conta com máquinas, equipamentos e veículos próprios e de terceiros, divididos conforme tabela abaixo: 6 ha, que é somada a 3.883 ha de área de fornecedor.

Veículos / Máquinas / Equipamentos	Próprio	Terceiros	Total
Trator	14	17	31
Carregadeiras	5	1	6
Caminhão	11	30	41
Máquinas Pesadas	2	9	11
Colheita Mecanizada	4	2	6
Automóveis/Utilitários	30	12	42
Implementos Agrícolas	76	65	141
Ônibus	5	12	17
<b>Total</b>	<b>147</b>	<b>148</b>	<b>295</b>

**Tabela 1 - Relação de Equipamentos.**

## 5.2. Área Industrial – Safra 22/23

A safra teve início em 21 de maio de 2022, com previsão de término para 10 de outubro de 2022, totalizando 142 dias de safra. Na data-base deste relatório, a usina havia atingido 93% do prazo estimado.

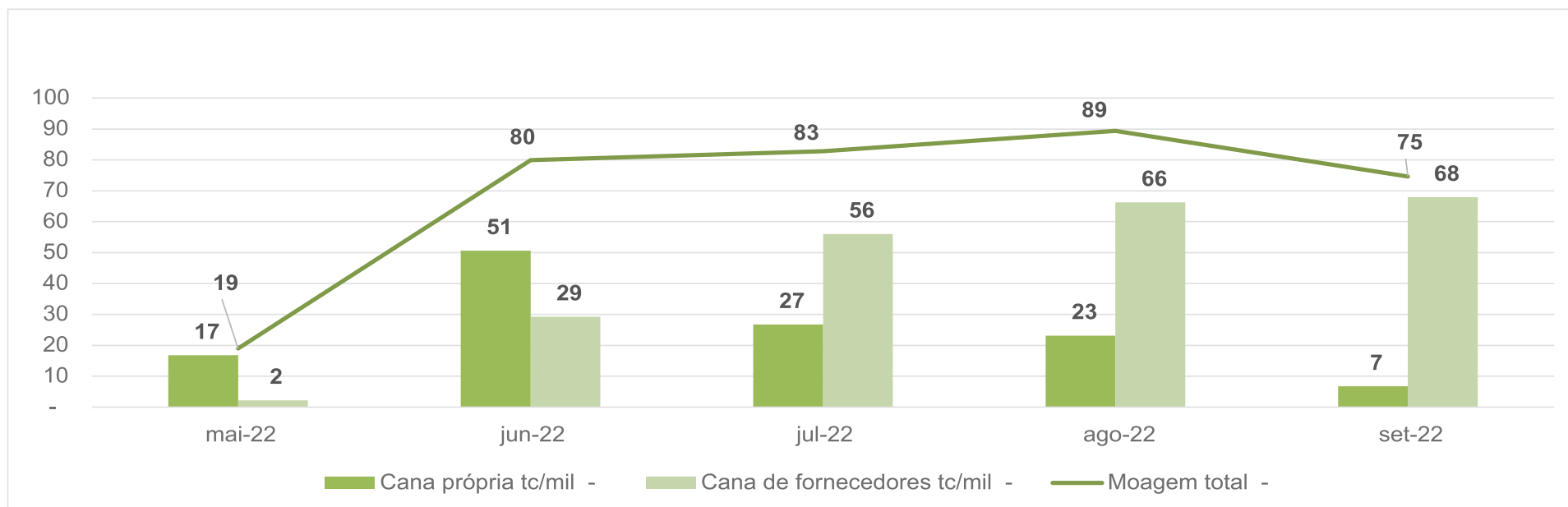


**Figura 2 - Recepção de Matéria-prima.**



**Figura 3 - Processo Industrial I.**

A moagem da safra 22/23 do Grupo CBB iniciou-se no



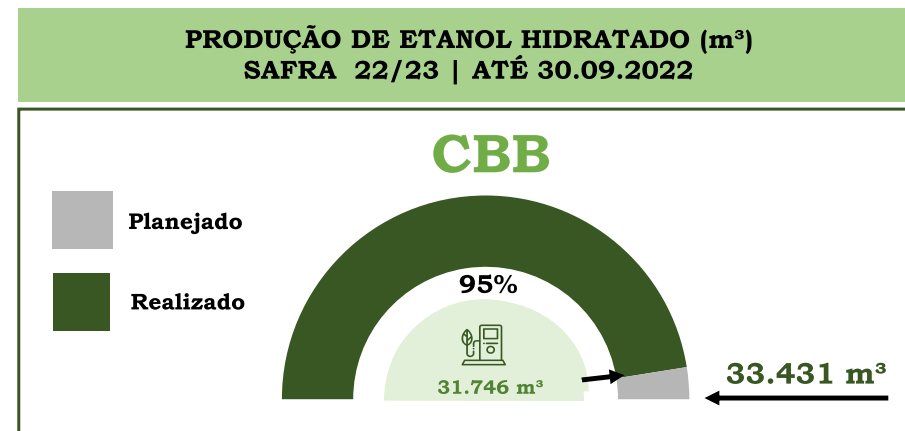
**Gráfico 3 - Evolução da Produção de Etanol (tc/mil).**

Destaca-se que o mês de setembro é o quinto mês de moagem e que cerca de 93% da meta já está realizada. Do total realizado, até o momento são 124,03 mil toneladas de cana própria e 221,63 mil toneladas de cana de fornecedor. Com isso, o grupo vem cumprindo o cronograma e atingindo a moagem orçada para a safra atual.



**Figura 4 - Processo Industrial II.**

Em relação a produção de etanol, até o presente relatório foram produzidos 31.746 m<sup>3</sup> de etanol hidratado e a expectativa é de uma produção total de 33.431 m<sup>3</sup> até o final da safra 22/23.



**Gráfico 4 - Evolução da Produção de Etanol.**

A seguir na *Tabela 1* pode-se acompanhar os dados mensais do realizado da safra 22/23.

Produção industrial		Base	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	22/23
<b>Moagem total</b>			19	80	83	89	75	346
Cana própria	tc/mil		17	51	27	23	7	124
Cana de fornecedores	tc/mil		2	29	56	66	68	222
<b>ATR da cana própria</b>	kg/açúcar/tc		137,81	140,43	145,97	152,00	150,00	143,95
<b>ATR da cana de terceiros</b>	kg/açúcar/tc		133,64	135,58	137,38	149,00	152,28	145,14
<b>Produção de ATR</b>	kg/atr/mil		2,607	11,075	11,604	13,387	11,348	50,022
<b>Etanol hidratado (M<sup>3</sup>)</b>	m <sup>3</sup>		1.565	6.605	7.194	8.729	7.653	31.746

**Tabela 2 – Safra 22/23, Realizado.**



Para a safra 23/24 a expectativa é de um incremento de 26% na moagem total, com previsão de moagem de 460 mil toneladas de cana, das quais 35% serão de cana própria e 65% de cana de terceiros. Todavia, essa moagem prevista está sendo revista e deve ser menor, em razão do impacto da estiagem e da diminuição dos investimentos por parte do grupo. Ressalta-se que no início da safra atual eram esperados resultados melhores

do que os atuais praticados, considerando que houve queda no preço do etanol, e, por essa razão, o plano de investimento precisou ser refeito já que inicialmente a renovação e plantio eram maiores.

A Tabela 3 a seguir, demonstra a moagem orçada para a próxima safra.

Produção Agrícola		Base	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	23/24
<b>Moagem total</b>	<b>tc/mil</b>	<b>25</b>	<b>105</b>	<b>110</b>	<b>120</b>	<b>101</b>	<b>460</b>	
Cana própria (descontado mudas)	tc/mil	22	65	35	30	9	160	
Cana de fornecedores	tc/mil	3	40	76	90	92	300	

**Tabela 3 – Expectativa para a Safra 23/24.**

### 5.3. Investimento e Manutenção

Com o encerramento da safra e início da entressafra, a usina irá investir na manutenção da indústria para atender a demanda da próxima safra. Deste modo, informaremos nos próximos boletins dados sobre a manutenção da entressafra.

## 6. MERCADO DE ETANOL

No acumulado da Safra 22/23, a produção do biocombustível apresenta retração, já as vendas apresentaram alta, movidas pelo aumento do consumo da gasolina no mercado interno.

Em relação ao preço, o etanol vem apresentando queda desde o início da safra, impactado principalmente pelo aumento da oferta do produto, diante ao desenvolvimento da safra. No entanto, de acordo com dados do CEPEA (Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada), o preço do etanol apresentou aumento no Estado de São Paulo nas últimas semanas de setembro, o que pode se tornar uma tendência no mercado, visto

que, com a safra caminhando para o final, os preços tendem a aumentar devido à queda na oferta do produto.

Como exposto no último boletim, a possível melhora do preço não reflete no caixa do grupo, haja vista que toda a sua produção já estará comercializada até o final de outubro.

Dessa forma, apesar de estar em uma situação econômica de recuperação pelas melhores margens nos preços, ainda tem *déficit* de capital de giro, pois financia a sua safra vendendo antecipadamente a sua produção, que sempre entra na safra seguinte, o que se repetirá na safra atual.

## 7. CUSTOS AGROINDUSTRIAIS

Por tratar-se de informações confidenciais e estratégicas, os números dos custos praticados não serão disponibilizados em sua totalidade nesse Boletim, porém é de grande importância que a Administradora Judicial avalie os controles e resultados obtidos, que indicam uma gestão que se moderniza a cada dia na busca pelos melhores resultados.

Para isso, todos os dados analíticos de custos estão à disposição do Administrador Judicial e da sua equipe na sede administrativa do Grupo CBB.

## 8. SITUAÇÃO ECONÔMICA DO GRUPO

Foram enviados para o administrador judicial os demonstrativos econômicos e financeiros das empresas relacionadas no processo de recuperação judicial, bem como o demonstrativo consolidado.

O grupo fica à disposição, inclusive dos credores, para tratativas em relação às demonstrações econômicas.

Ressalta-se que os números são passíveis de alteração no decorrer das análises que estão sendo intensificadas nas empresas.

## 9. RECURSOS HUMANOS

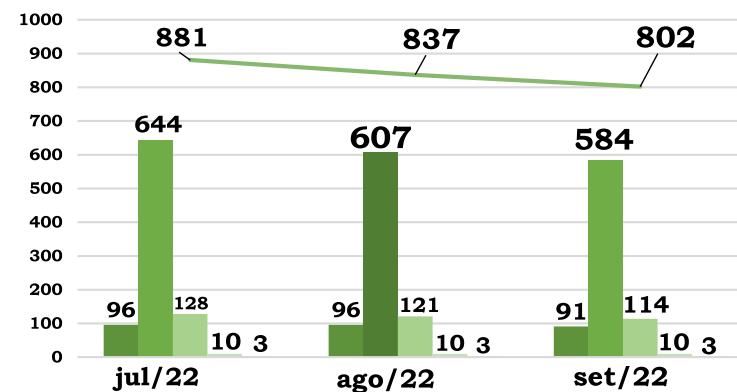
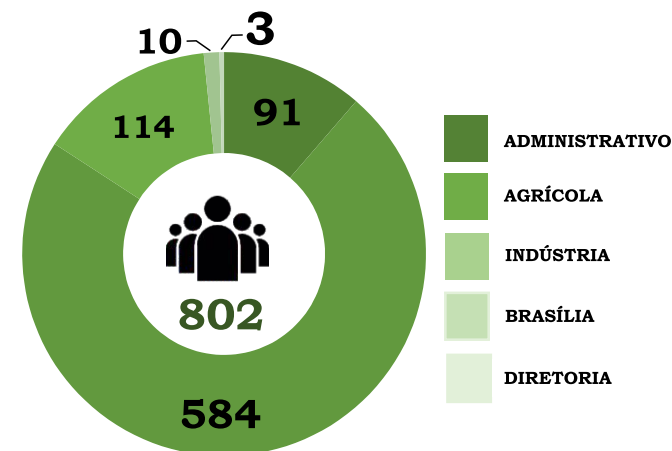
O Grupo CBB investe recursos em treinamento e na contratação de mão de obra especializada para as áreas estratégicas da produção, sem, no entanto, deixar de levar em conta o fortalecimento de seu quadro administrativo.

O quadro de colaboradores vem sendo adaptado conforme as necessidades. Deste modo, estando a safra em sua fase final, na data de edição desse relatório, a usina contava com 802 colaboradores ativos (setembro de 2022), sendo 91 do setor administrativo, 584 do setor agrícola, 114 da indústria, 10 colaboradores efetivos no escritório em Brasília e 3 diretores. O quadro de colaboradores é exposto na *Tabela 4* e no *Gráfico 5*.



EMPRESAS	jul/22	set/22	Var
ADMINISTRATIVO	96	91	-5
AGRÍCOLA	644	584	-60
INDÚSTRIA	128	114	-14
BRASÍLIA	10	10	0
DIRETORIA	3	3	0
<b>TOTAL</b>	<b>881</b>	<b>802</b>	<b>-79</b>

**Tabela 4 – Distribuição de Colaboradores por Setor - Grupo CBB.**



**Gráfico 5 – Composição do Quadro de Colaboradores por Setor.**

A variação apresentada no quadro de funcionários ocorre naturalmente à medida que a safra se direciona para finalização e conseqüentemente ocorre a redução da necessidade de mão de obra, sendo essa uma característica peculiar do setor.

## 10. PROJETOS SOCIAIS

Ao longo dos anos o grupo vem contribuindo para o desenvolvimento da região, principalmente para os municípios de Vila Boa, Flores de Goiás e o distrito de Santa Rosa pertencente ao município de Formosa/GO. Por ser o único empreendimento de grande porte na região e segundo dados já informados no boletim anterior, o grupo contribui para a geração de empregos diretos e indiretos, alavancando a economia, gerando renda e oportunidades.

## 11. GESTÃO AMBIENTAL E SUSTENTABILIDADE

Quanto à gestão ambiental e sustentabilidade, o grupo possui atuação efetiva e contínua, no monitoramento das áreas de preservação, coleta de lixo, controle de aterro sanitário e gestão do uso da água, conforme dados informados no boletim anterior.

## 12. DOCUMENTOS DISPONIBILIZADOS

Na sequência encontra-se a relação de documentos disponibilizados ao administrador judicial:

- Financeiro:
- Fluxo de caixa de janeiro de 2021 a julho de 2022;
- Relatório financeiro de pagamento de janeiro de 2021 a julho de 2022;
- Planilhas de mútuo de janeiro de 2021 a julho de 2022;
- Relatórios financeiros do contas a pagar de janeiro de 2021 a julho de 2022;
- Extratos Bancários de janeiro de 2021 a julho de 2022.

- Contábil:
- Balancete Sintético de janeiro de 2021 a julho de 2022;
- Balancete Analítico de janeiro de 2021 a julho de 2022;
- Balancete Trimestral de janeiro de 2021 a julho de 2022;
- Balanço de 2021 - assinadas;
- DRE de 2021 – assinadas.
- Fiscal:
- Livro Registro de entradas de janeiro de 2021 a julho de 2022;
- Livro Registro de saídas de janeiro de 2021 a julho de 2022;
- Livro Registro de apurações de ICMS de janeiro de 2021 a julho de 2022;
- Relatórios de situação fiscal (Receita Federal);
- Recibos / Relatórios de parcelamentos.
- RH:
- CAGED / E-SOCIAL de janeiro de 2021 a julho de 2022;
- Planilha de encargos de janeiro de 2021 a julho de 2022.

## 13. CONCLUSÃO

De acordo com o exposto neste Boletim, essa consultoria de avaliação de desempenho identifica que o Grupo CBB está seguindo as regras de organização determinadas pelo processo de Recuperação Judicial.

Destaca-se que a safra está em fase final, conforme o previsto.

Nada mais havendo a destacar, conclui-se esse Boletim de Resultados.

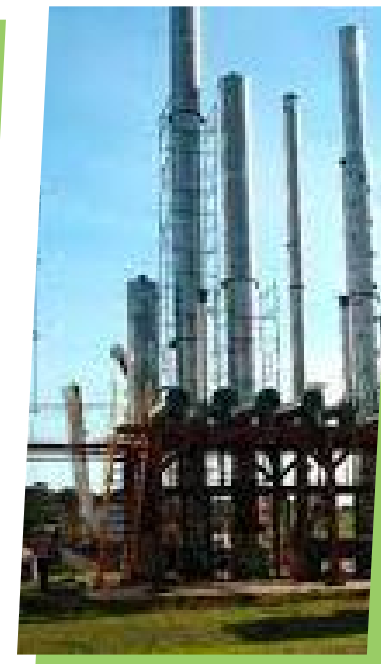


## AVALIAÇÃO TÉCNICA

Este Boletim de Resultados foi elaborado pela MBF Agribusiness Assessoria Empresarial. Trata-se de uma avaliação imparcial e sem nenhum interesse econômico na causa, feita com base em visitas técnicas, dados e documentos fornecidos pelo Grupo CBB, com o objetivo de informar os credores e o Poder Judiciário sobre as atividades e resultados, bem como ser um instrumento de acompanhamento dos acionistas.



[www.mbfagribusiness.com](http://www.mbfagribusiness.com)  
(16) 3946.6474



Boletim de Resultados  
**GRUPO CBB**  
Produção Agroindustrial

Emissão do Relatório: Outubro/2022