

Adequação dos processos administrativos para a correta apuração de custos

Marcos Tulio Bulio - MBF Agribusiness

“Apurar custos requer dados físicos e monetários acerca dos recursos utilizados nos processos de produção e de gestão”

O sistema de apuração de custos é somente um subsistema de um amplo sistema de gestão de custos. Portanto, gerir custos é um processo que contém a apuração de custos. Apurar custos requer dados físicos e monetários acerca dos recursos utilizados nos processos de produção e de gestão (custos são recursos utilizados – isso e somente isso) e também requer um conjunto de operações aritméticas que manuseiem adequadamente esses dados, produzindo informações.

Vamos abordar e discutir esses dois pontos. O primeiro, que trata da leitura e do registro adequados dos dados físicos e monetários acerca dos recursos utilizados é, de longe, o mais importante dos dois pontos indicados. De nada adiantaria dispor de um sistema sofisticado de operações aritméticas para manusear dados incorretamente observados e registrados. As informações assim produzidas indicariam conhecimentos inadequados do negócio e seriam matéria-prima de péssima qualidade para o processo de tomada de decisão.

Por isso, um dos primeiros passos para construir um sistema amplo que produza informações voltadas ao suporte do processo de tomada de decisão é analisar todas as atividades de leitura e registro da aquisição e

do consumo dos recursos utilizados nos processos das unidades de negócio e de gestão dos negócios. Por exemplo, é extremamente importante que aquisição de um item de estoque seja corretamente registrada sob todos os seus aspectos, pois tais informações serão utilizadas pelo conjunto de operações aritméticas. Da mesma maneira, a retirada de itens de qualquer um dos almoxarifados deve também ser corretamente observada e apontada. Erros devem ser evitados e minimizados. E isso pode ser feito através do tratamento adequado do registro nos sistemas de informação da empresa.



O segundo ponto, que trata da definição e construção de um conjunto apropriado de operações aritméticas para manusear os dados devidamente registrados e produzir informações para suportar o processo de tomada de decisão depende da forma como os dados físicos e monetários foram observados e registrados e também das decisões a serem tomadas e que devem ser suportadas pelo sistema de apuração de custos. A principal tarefa a ser executada por esse conjunto de operações aritméticas é colocar os valores

organize
Soluções integradas para a gestão agroindustrial
“do Campo ao Banco”
(19) 3042.7524
www.organizegestao.com.br

Gatto e Martinussi
advogados associados
Direito Empresarial e do Agronegócio
(16) 3877-2909
Ribeirão Preto - SP
www.gattoemartinussi.com.br

DECCACHE ADVOGADOS
Contencioso Estratégico e Arbitragem
com foco no Agronegócio.
São Paulo: (11) 3074-6550
Rio: (21) 2240-4045
www.deccache.com.br

COPERCANA
16 3946-3300
www.copercana.com.br

“Se o registro dos dados físicos é impreciso, um conjunto simples de operações aritméticas deve ser estabelecido para tratá-los”

monetários registrados na “trilha” marcada pelos registros dos dados físicos. Não adiantaria se esmerar no registro dos valores monetários se a “trilha” fosse incorretamente sinalizada. É absoluta perda de tempo. Se o registro dos dados físicos é impreciso, um conjunto simples de operações aritméticas deve ser estabelecido para tratá-los e as informações assim geradas não devem ser utilizadas como conhecimento na gestão do negócio.

O conjunto de operações aritméticas, que faz parte do sistema de apuração de custos, é como se fosse uma fábrica de produtos diversos. O que e a qualidade do que vai sair dessa fábrica depende das matérias-primas e de suas qualidades colocadas nos “processos produtivos”. E os “processos produtivos” devem ser formatados também levando em conta o que deve ser produzido. Esses são os aspectos que devem ser considerados no projeto de um sistema de apuração de custos.



“Apuração de custos é comparada a uma fábrica. O que vai sair dessa fábrica depende das matérias-primas e das qualidades colocadas nos processos produtivos”

A MBF Agribusiness tem uma vasta experiência reunida acerca de projetos adequados de apuração de custos e pode auxiliar as empresas na adequação dos processos administrativos para a correta apuração dos custos. Correta tanto no que tange à qualidade dos dados utilizados como matéria-prima como também no que se refere à produção de informação e conhecimento para o suporte ao processo de tomada de decisão.

Curso Microsoft Excel Intermediário

17, 24, 31 de outubro, 7 e 14 de novembro de 2015

Inscrições/Informações: Fone: (16) 3946.6474 ou cursos@mbfagribusiness.com

Tenha o melhor sistema de Gestão Empresarial

FLEXLIFE
www.flexlife.com.br

Apoie o Atualize MBF
mbf@mbfagribusiness.com

SICOOCOCRED
Cooperativa de Crédito
NENHUM BANCO FAZ O QUE NÓS FAZEMOS POR VOCÊ.
WWW.COCRED.COM.BR

Os melhores **PROFISSIONAIS** para a sua Usina estão na **AGRHO**.
AGRHO
RECURSOS HUMANOS
www.agrho.com.br

Atualize

Fornecendo atualizações diárias a executivos do Agronegócio.

MBF Agribusiness Assessoria Empresarial Ltda.
Jornalista Responsável
Andréia Moreno - MTB 29.978

Fechamento edição:
4/09/2015